

# Animateur de la démarche Lean

Mise à jour le 20/12/2021  
Numéro de CPF :

Le titulaire de la qualification « Animateur de la démarche Lean (amélioration de la performance des processus<sup>1</sup>) » intervient dans le cadre de l'amélioration des performances destinée à tous types d'entreprises de la PME à la multinationale.

Dans ce cadre il a en charge de déployer les démarches d'améliorations continues concourant à la réduction permanente des dysfonctionnements et à la création de valeur ajoutée liés aux processus mis en œuvre par les entreprises.

Les missions du titulaire peuvent porter à titre d'exemples sur :

- L'observation globale des chaînes de valeur pour identifier les sources de gaspillage et de création de valeur.
- L'analyse des indicateurs technico-économiques de performances de l'entreprise.
- La définition de plans d'actions permettant de décliner la démarche
- Le pilotage des groupes d'amélioration continue.
- Le déploiement des bonnes pratiques de travail Lean
- La formalisation et le suivi permanent des actions engagées

Outre sa vision globale de la chaîne de la valeur, ses capacités d'observation « terrain » et son approche pratique, le candidat doit développer des compétences d'animation d'équipes pluridisciplinaires chargés de résoudre les problèmes rencontrés sur le terrain et concourant à l'optimisation du processus mis en œuvre.

## Objectifs de formation

A l'issue de la formation le participant sera capable de :

### BDC 0118 – Diagnostic et préconisation de la performance des processus

- C1 - Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou service
- C2 - Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
- C3 - Proposer les leviers ou actions d'améliorations les plus pertinents

### BDC 0119 – Accompagnement des équipes

- C4 - Préparer les équipes aux méthodes et outils d'améliorations Lean.
- C5 - Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus.

### BDC 0120 – Déploiement de la performance

- C6 - Mesurer la performance des processus.
- C7 - Détecter et mettre en œuvre des actions correctives
- C8 - Standardiser les bonnes pratiques.
- C9 - Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre.

## Programme

### Certifier les capacités

- FM-MG-001 Intégrer un parcours et cerner sa fonction – 7h
- FM-MG-002 Application projet - Suivi collectif de projets individuels – 28h
- FM-MG-003 Accompagnement Individuel – 8h
- FM-MG-004 S'entraîner à la soutenance – 7h
- FM-MG-005 Soutenance orale devant jury – 2h

### Communiquer et animer

## CONTACTS :

**CENTRE D'ANGERS / CHOLET**  
02 41 73 93 06  
contact.angers@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE NANTES**  
02 51 13 21 51  
contact.nantes@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE SAINT-NAZAIRE**  
02 40 53 85 47  
contact.stnazaire@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE LAVAL**  
02 43 69 03 33  
contact.laval@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DU MANS**  
02 43 21 77 77  
contact.lemans@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE LA ROCHE-  
SUR-YON**  
02 51 37 57 17  
contact.laroche@formation-  
industries-pdl.fr

www.formation-industries-  
paysdelaloire.fr



- FM-MG-007 Développer ses compétences de communication – 14h
- FM-MG-008 S'exprimer avec aisance – 14h
- FM-MG-009 Animer des réunions efficaces -7h

### Connaissance de soi et des autres

- FM-MG-006 Mieux se connaître et connaître les autres pour mieux animer – 14h
- FM-MG-062 Gérer son temps et ses priorités – 7h

### Hygiène, sécurité et environnement

- FM-MG-010 Appréhender le cadre réglementaire en matière Santé Sécurité au Travail - 7h
- FM-MG-011 Appréhender le cadre réglementaire en matière d'environnement dans l'industrie (ICPE) -7h
- FM-MG-012 Evaluer des risques et rédiger le document unique – 7h

### Qualité - Démarche SMQ

- FM-MG-013 Intégrer les exigences des normes qualité ISO 9001 – 7h
- FM-MG-014 Appréhender l'approche processus – 7h
- FM-MG-015 Comprendre les bases de la gestion documentaire – 7h
- FM-MG-016 Intégrer les bases des outils statistiques et connaître leurs principales applications – 7h
- FM-MG-017 Mettre en œuvre les outils de maîtrise statistique des procédés et plan d'expérience -21h
- FM-MG-019 Maîtriser la démarche AMDEC process/procédé (en entreprise) -14h

### Méthodes & industrialisation

- FM-MG-022 Optimiser le processus de fabrication par l'analyse de déroulement – 7h
- FM-MG-023 Maîtriser la chrono-analyse et les observations instantanées – 21h
- FM-MG-024 Concevoir un poste ergonomique et productif.- 21h
- FM-MG-026 Conduire un micro-chantier d'amélioration dans le métier des Méthodes thème : SMED (en entreprise) – 21h
- FM-MG-066 Equilibrer la charge et implanter un atelier – 7h

### Système de production, démarche Lean et amélioration continue

- FM-MG-027 Maîtriser les principaux outils et une démarche de résolution de problème -14h
- FM-MG-028 Mettre en œuvre une logistique de proximité et une démarche Kanban – 14h
- FM-MG-029 Mener une analyse du flux par la Value Stream Mapping (VSM) (en entreprise) – 21h
- FM-MG-030 Intégrer et savoir mettre en œuvre une démarche 5S (en entreprise) – 7h
- FM-MG-031 Appréhender le pilotage de la performance par les tableaux de bord & indicateurs -7h
- FM-MG-032 Appréhender les principes d'un système de production et d'amélioration continue -14h
- FM-MG-033 Appréhender les principes de la gestion de production -7h
- FM-MG-053 Découvrir la TPM et l'auto maintenance – 7h
- FM-MG-079 Découvrir les principes de l'usine4.0- 7h

### Gestion de projet

- FM-MG-034 Piloter un projet complexe – 7h

### Bureautique

- FM-MG-035 Maîtriser les outils bureautiques dans le cadre du projet WORD 7h
- FM-MG-036 Maîtriser les outils bureautiques dans le cadre du projet POWER POINT – 7h
- FM-MG-037 Maîtriser les outils bureautiques dans le cadre du projet EXCEL niveau Initiation – 7h
- FM-MG-038 Maîtriser les outils bureautiques dans le cadre du projet EXCEL niveau Intermédiaire/Perfectionnement – 14h

## CONTACTS :

**CENTRE D'ANGERS / CHOLET**  
02 41 73 93 06  
contact.angers@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE NANTES**  
02 51 13 21 51  
contact.nantes@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE SAINT-NAZAIRE**  
02 40 53 85 47  
contact.stnazaire@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE LAVAL**  
02 43 69 03 33  
contact.laval@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DU MANS**  
02 43 21 77 77  
contact.lemans@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE LA ROCHE-  
SUR-YON**  
02 51 37 57 17  
contact.laroche@formation-  
industries-pdl.fr

www.formation-industries-  
paysdelaloire.fr



- FM-MG-039 Maitriser les outils bureautiques dans le cadre du projet EXCEL niveau Expert (macro+tableau croisé dynamique) – 14h

## Équivalence

- Néant

## Passerelle et suite de parcours

- Néant

## Débouché professionnel

Cette qualification permet d'intégrer les métiers d'animateur Lean, Responsable amélioration continue, Responsable WCM, Responsable système de production

## Lieux de formations

- Angers
- Le Mans
- Nantes

## Dates de formations

Angers : prochaine ouverture février 2022

## Durée de la formation

490 heures

## Nombre de stagiaires

Minimum 6 personnes - Maximum 10 personnes

## Pré-requis d'entrée en formation

- Niveau bac+2 technique ou salarié avec expérience industrielle.
- Salarié en poste

## Modalités pédagogiques

- **Méthodes pédagogiques** : Formation en présentiel 2 à 5 jours par mois avec alternance d'apports théoriques et de mises en situation pratiques pour ancrer les

## CONTACTS :

**CENTRE D'ANGERS / CHOLET**  
02 41 73 93 06  
contact.angers@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE NANTES**  
02 51 13 21 51  
contact.nantes@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE SAINT-NAZAIRE**  
02 40 53 85 47  
contact.stnazaire@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE LAVAL**  
02 43 69 03 33  
contact.laval@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DU MANS**  
02 43 21 77 77  
contact.lemans@formation-  
industries-pdl.fr

**CENTRE DE LA ROCHE-  
SUR-YON**  
02 51 37 57 17  
contact.laroche@formation-  
industries-pdl.fr

[www.formation-industries-  
paysdelaloire.fr](http://www.formation-industries-paysdelaloire.fr)



apprentissages et/ou en distanciel pour certains modules. Formation action au cours de laquelle les apports seront effectués soit au travers d'un jeu pédagogique soit au travers d'une application pratique. Echanges à partir des expériences des participants.

- **Moyens pédagogiques** : Salles de formation équipées pour utilisation de supports pédagogiques classiques et numériques. Plateaux techniques adaptés et aménagés d'équipements spécifiques. Support de formation au format numérique

## Modalités d'évaluation et d'examen

Les connaissances et / ou les capacités professionnelles de l'apprenant sont évaluées en cours de formation par différents moyens : mises en situations, études de cas, QCM. En fin de formation, les compétences sont évaluées par un jury à l'occasion, d'une mise en situation professionnelle réelle ou reconstituée, de la présentation d'un projet (pour certains CQPM) et de l'avis de l'entreprise.

Le CQPM sera obtenu après validation de l'ensemble des compétences. La validation par bloc de compétences est possible

## Intitulé de la certification

CQPM 0272 - Animateur de la démarche Lean (niveau C\*)

## Tarif

Nous consulter

## CONTACTS :

**CENTRE D'ANGERS / CHOLET**  
02 41 73 93 06  
[contact.angers@formation-industries-pdl.fr](mailto:contact.angers@formation-industries-pdl.fr)

**CENTRE DE NANTES**  
02 51 13 21 51  
[contact.nantes@formation-industries-pdl.fr](mailto:contact.nantes@formation-industries-pdl.fr)

**CENTRE DE SAINT-NAZAIRE**  
02 40 53 85 47  
[contact.stnazaire@formation-industries-pdl.fr](mailto:contact.stnazaire@formation-industries-pdl.fr)

**CENTRE DE LAVAL**  
02 43 69 03 33  
[contact.laval@formation-industries-pdl.fr](mailto:contact.laval@formation-industries-pdl.fr)

**CENTRE DU MANS**  
02 43 21 77 77  
[contact.lemans@formation-industries-pdl.fr](mailto:contact.lemans@formation-industries-pdl.fr)

**CENTRE DE LA ROCHE-SUR-YON**  
02 51 37 57 17  
[contact.laroche@formation-industries-pdl.fr](mailto:contact.laroche@formation-industries-pdl.fr)

[www.formation-industries-paysdelaloire.fr](http://www.formation-industries-paysdelaloire.fr)

